

# 中小製造業の雇用管理ガイドブック

本事業は、平成 14～15 年度の 2 年計画で、中小製造業のものづくりを担う人材の確保・育成の現状と問題点等について調査・分析を行い、参考事例を収集し、それらをもとに適切な雇用管理体制の構築のためのガイドブックの開発に取り組んだ。

## 研究委員会メンバー

(主 査)	亀山 直幸	跡見学園女子大学 マネジメント学部 教授
(委 員)	井出 裕久	大正大学 人間学部 助教授
	加藤 修	(株)富士総合研究所 経営戦略・ソリューショングループ 主任経営コンサルタント
	田口 和雄	(財)機械振興協会経済研究所 研究員
	本多 康浩	JAM 産業・業種政策局 部長
	山田 伸顯	(財)大田区産業振興協会 専務理事
(専門委員)	江淵 弓浩	(株)富士総合研究所 経済・福祉研究部 主事研究員
(事務局)	佐藤 昭吉	(財)雇用開発センター 常務理事
	村永 典生	(財)雇用開発センター 研究調査部長
	田島 博実	(財)雇用開発センター 研究調査課長
	藤井 俊文	(財)雇用開発センター 研究調査部

## 目 次

### 第 I 部 解説編

- 1 ガイドブック作成の目的と方法
- 2 中小製造業の経営と雇用管理の課題
- 3 雇用管理の工夫・改善の着眼点

### 第 II 部 事例編

A社～S社

## ヒアリングの対象及び内容

調査時期 : 平成 15 年 9 月～16 年 1 月

調査対象 : 昨年度実施したアンケート調査で回答のあった企業、及び既存資料・文献から雇用管理に積極的な取り組みを行っている企業 24 社 (うち本ガイドブックには 19 事例を収録)

調査内容 : ①企業の成長プロセスと事業展開、②自社の特徴や強み・競争力、③雇用管理の理念・方針、④雇用管理の工夫・改善の取り組み